



SAMLING FORBUNDSSTYRET

Avholdt fredag 1. september 2023 på Quality Airport Hotel Gardermoen, kl. 17.00 – 20.00.

Tilstede:	President:	Stian Grimseth, Tambarskjelvar IL
	Visepresident:	Hilde Næss, Lørenskog AK
	Styremedlem:	Erika Jellestad, Vigrestad IK
	Styremedlem:	Tryggve Duun, Trondheim AK
	Styremedlem:	Børge Aadland, AK Bjørgvin
	Vara styremedlem:	Randi Schei, Hitra VK
	Vara styremedlem:	Nicolai Roness, Gjøvik AK
	Generalsekretær:	Svein-Erik Edvartsen
	Organisasjonskonsulent:	Emelie Nilsen

Styret gjennomførte en prosess for bedre styrearbeid.

1. Forslag til styreinstruks ble gjennomgått.

Formålet med styreinstruksen:

- at vi som sitter i styret skal reflektere over rollen vår i en tid hvor vi går fra å være et arbeidende styre til et mer strategisk og retningsgivende styre.
- at vi er omforent om skjæringspunktet mellom styre og administrasjon
- at resten av organisasjonen forstår mandatet til administrasjonen

2. Tilbakeblikk - hva har vi fått til?

Det organisatoriske

Styret har jobbet med å få på plass Instruks og arbeidsrutiner, som skal sikre god internkontroll og gode styreprosesser. Dette arbeidet er ikke ferdig, og skal jobbes med kontinuerlig. Tilbakemeldinger fra klubbene er helt vesentlig i videreutviklingen.

Styret er fornøyd med å ha fått på plass resultatdatabasen. Den gir klubbene god innsikt i resultater, og den har gjort det vesentlig lettere for administrasjonen. Resultatdatabasen skal videreutvikles.

Kommunikasjon og informasjon kan aldri bli bra nok, men styret mener at vi har blitt bedre på informasjon via nettsiden og sosiale medier. Det er et stort forbedringspotensial knyttet til ulike målgrupper. Eksempelvis kan kommunikasjonen til utøvere på alle nivåer bli bedre. Det er gjort et betydelig arbeid på toppidrettsnivå.

3. Fremoverblikk - hva er våre hovedutfordringer?

Det organisatoriske

Det er utfordrende både for styrets medlemmer, klubber og regioner at forbundsstyret har gått fra å være arbeidende styre til et politisk og retningsgivende styre. Dette er et skifte i rolleforståelse som krever at vi er tydelige på skillelinjene mellom forbundsstyret og administrasjonen.

Administrasjonen må kunne utføre daglige ledelse og ta administrative beslutninger uten å involvere styret. Dette tydeliggjøres i en styreinstruks og en instruks for generalsekretær.

Det er en klar ambisjon fra styret at den økonomiske internkontrollen skjer på et tidligere tidspunkt slik at man kan få på plass prognoser for året på et mye tidligere tidspunkt. En tidlig intervensjon, dersom nødvendig, gjør det mer forutsigbart å styre etter målsetningene i det vedtatte budsjettet.

Det er også uttrykt et ønske om å øke de inntekstdrivende aktivitetene, ikke bare øke sponsorinntekter.

Utviklingsarbeid

Styret har hatt en intensjon om at administrasjonen skal komme seg rundt og besøke klubber og regioner for å skape god dialog, gi informasjon og motta ønsker og behov. Dette har vi ikke hatt kapasitet til ennå, så det er noe vi må ta tak i.

Det er fremdeles lite fremgang knyttet til antall medlemmer, noe som er et av våre strategiske målsetninger.

Forbundet har generelt hatt veldig lite fokus på lederrollen i klubbene, og dermed har vi ikke gjort vårt for å ruste klubbene til å håndtere synkende medlemsmasse etc.