

Evaluering av strategiplan for NVF perioden 2017 - 2024

Strategiplan for NVF vedtatt for perioden 2017-2024 ble revidert/ spisset på Forbundstinget i 2022. Noen av områdene i strategien ble konkretisert og tydeliggjort, men alle områder fra strategien i hovedperioden er ikke omtalt. Hensikten med å revidere strategien var å tydeliggjøre og spisse en del formuleringer i den vedtatte strategien fra 2017.

Presiseringene som er gjort samsvarer med satsningsområder beskrevet i NIFs langtidsplan for perioden 2019-2023, så det er rimelig å anta at denne spissingen/ revisjonen er knyttet til NIFs langtidsplan, for å sikre samsvar mellom NVFs strategiplan og NIFs langtidsplan.

I og med at det ikke finnes et eget nytt strategidokument etter Forbundstinget i 2022 er formuleringene i revidert strategi under knyttet opp mot de formuleringer som fantes i det opprinnelige strategidokumentet, kvalitetssikret opp mot NIFs langtidsplan.

Opprinnelig strategiplan 2017-2024 hadde følgende mål:

Strategi 2017-2024	
Organisasjons-utvikling	Norges vektløfterforbund skal være en transparent og åpen organisasjon som gir allmennheten innsyn i forvaltning og drift
	Utvikle en organisasjonsstruktur, ansvarsfordeling og arbeidsfordeling som fokuserer på stor grad av regional styring slik at den lokale entusiasmen styrkes og utvikles. Utvikle regioner som er i stand til å ta ansvar for styring og tilrettelegging av hoveddelen av de aktivitetene som utøves felles for klubbene i regionen
Aktivitets-utvikling	Øke antallet registrerte vektløftere med 30%
	Øke antall deltagere på NM ungdom og NM junior med 30%
	Minst to kvinner over 300 poeng, minst to menn over 400 poeng
Utdanning/ kompetanse	Utdanne tilstrekkelig med trenere, dommere, ledere og utøvere slik at norsk vektløfting er i stand til å nå være aktivitetsmål
Anleggsutvikling	At styrkerommene som bygges i nye idrettsanlegg, på steder der det er vektløfterklubber, bli utformet slik at det kan trenes og konkurreres i vektløfting i arealet
Antidoping	Utvikle gode holdninger mot doping i idretten
	Ingen positive dopingprøver blant NVFs medlemmer

Protokollen fra Forbundstinget i 2022 viser følgende revidert/ spisset strategi:

Revidert/ spisset strategi 2022	
OL medalje i 2024 og flere medaljer på øvrige internasjonale mesterskap	
Flere med lenger – doble medlemsmassen i løpet av 5-7 år	
Medlemsmassen skal gjenspeile befolkningssammensetningen	
5.1 Bedre toppidrett	Hovedmål: Medalje i OL 2024
5.2 Livslang idrett – mangfold	Hovedmål: 20% økning i medlemsmassen hvert år
5.3 Bedre idrettslag	Hovedmål: Danne flere og styrke dagens klubber (Klubbutvikling)
5.4 Flere og bedre idrettsanlegg	Hovedmål: At antallet anlegg for vektløfting i Norge øker, og herunder at all ønsket vektløfteraktivitet kan gjennomføres.
5.5 Flere og bedre trenere på alle nivå	Hovedmål: Utvikle en ny og moderne trenerutdanning og iverksette denne

Konsolidering av disse målene gir følgende strategiplan som er førende for Forbundsstyret i 2024:

Strategi 2017-2024	
Organisasjons- utvikling	Norges vektløfterforbund skal være en transparent og åpen organisasjon som gir allmennheten innsyn i forvaltning og drift
	Utvikle en organisasjonsstruktur, ansvarsfordeling og arbeidsfordeling som fokuserer på stor grad av regional styring slik at den lokale entusiasmen styrkes og utvikles. Utvikle regioner som er i stand til å ta ansvar for styring og tilrettelegging av hoveddelen av de aktivitetene som utøves felles for klubbene i regionen
Aktivitets- utvikling	Øke antallet registrerte vektløftere med 30% Flere med lenger – doble medlemsmassen i løpet av 5-7 år Hovedmål: 20% økning i medlemsmassen hvert år
	Øke antall deltagere på NM ungdom og NM junior med 30%
	Minst to kvinner over 300 poeng, minst to menn over 400 poeng OL medalje i 2024 og flere medaljer på øvrige internasjonale mesterskap. Hovedmål: Medalje i OL 2024
Utdanning/ kompetanse	Utdanne tilstrekkelig med trenere, dommere, ledere og utøvere slik at norsk vektløfting er i stand til å nå våre aktivitetsmål Hovedmål: Utvikle en ny og moderne trenerutdanning og iverksette denne
Anleggs- utvikling	At styrkerommene som bygges i nye idrettsanlegg, på steder der det er vektløfterklubber, bli utformet slik at det kan trenes og konkurreres i vektløfting i arealet Hovedmål: At antallet anlegg for vektløfting i Norge øker, og herunder at all ønsket vektløfteraktivitet kan gjennomføres.
Antidoping	Utvikle gode holdninger mot doping i idretten
	Ingen positive dopingprøver blant NVFs medlemmer
	Hovedmål: Danne flere og styrke dagens klubber (Klubbutvikling)

Strategigruppen oppnevnt av Forbundsstyret har gjennomført en evaluering av måloppnåelsen for strategien. Oppsummert er de fleste målene enten delvis oppnådd eller ikke oppnådd. Det er kun et mål som evalueres som oppnådd i sin helhet. Det er likevel svært mye positivt og god utvikling som har vært gjennomført i perioden, dette er forsøkt tydeliggjort i utfyllende kommentarer til hvert enkelt punkt.

Organisasjonsutvikling - evaluert måloppnåelse - IKKE MÅLBART

Norges vektløfterforbund skal være en transparent og åpen organisasjon som gir allmennheten innsyn i forvaltning og drift

Utfyllende kommentar:

Dette bør ikke være et strategisk mål i seg selv, dette bør heller være en del av et verdigrunnlag, og er ikke målbart i seg selv. Målet bør omformuleres dersom det skal være et strategisk mål, slik at det kan evalueres objektivt etter en strategiperiode.

De siste årene har deler av organisasjonen formidlet at det ikke er god nok informasjon og kommunikasjon ut i hele organisasjonen, og flere organisasjonsledd opplever at man mangler informasjon. Det bør gjøres et arbeid for å undersøke hvilken informasjon som savnes i organisasjonen, hvilke forventninger som finnes i organisasjonen, og hvordan man kan møte disse på en god måte fremover.

Organisasjonsutvikling - evaluert måloppnåelse - IKKE OPPNÅDD

Utvikle en organisasjonsstruktur, ansvarsfordeling og arbeidsfordeling som fokuserer på stor grad av regional styring slik at den lokale entusiasmen styrkes og utvikles. Utvikle regioner som er i stand til å

ta ansvar for styring og tilrettelegging av hoveddelen av de aktivitetene som utøves felles for klubbene i regionen

Utfyllende kommentar:

I starten av strategiperioden ble dette utviklet og var underveis til å fungere svært godt. Det ble delt ut midler til regionene, det ble etablert regionslag og det var regionstrenere og regionsamlinger. Fra 2019 har dette arbeidet dessverre ikke fungert som ønsket, og det har vært sentralisering av flere funksjoner (arrangør av kurs bla, samlinger og regionstrenere) slik at regionene ikke lenger har den selvråderetten/ fullmakten som var tenkt opprinnelig.

Region Østlandet er et unntak til dette, da de gjennom perioden har opprettholdt og gjennomført betydelig mer regionsaktivitet enn de øvrige regionene.

Aktivitetsutvikling - evaluert måloppnåelse - DELVIS OPPNÅDD

Øke antallet registrerte vektløftere med 30%

Flere med lenger – doble medlemsmassen i løpet av 5-7 år

Hovedmål: 20% økning i medlemsmassen hvert år

Utfyllende kommentar:

For det opprinnelige målet, fra 2017, der målsetningen var å øke antallet registrert vektløftere med 30% er målet nådd med god margin. I 2016 var det 1206 registrerte aktive vektløftere, og i 2024 var det 2231 registrerte aktive vektløftere. Dette gir en økning på hele 85% i perioden.

For det reviderte målet fra 2022 har målet vært å øke medlemsmassen med 20% hvert år. Dette målet er ikke oppnådd. Fra 2022-2023 økte medlemsmassen med 3,5%, og fra 2023-2024 var det en reduksjon på 6,7%. Se vedlegg for detaljer rundt utvikling i medlemsmasse i hele perioden.

Aktivitetsutvikling - evaluert måloppnåelse - DELVIS OPPNÅDD

Øke antall deltagere på NM ungdom og NM junior med 30%

Utfyllende kommentar:

NM Ungdom hadde 25 deltagere i 2016 og 41 deltagere i 2017. I 2019 var det hele 63 deltagere på NM Ungdom, men tallet er stabilisert på rundt 50 deltagere i perioden 2021-2024, med 48 deltagere i 2024. Det gir en økning på 17%. NM Junior hadde i 2017 38 deltagere, og i 2024 hele 67 deltagere. Dette gir en økning på 76%.

Aktivitetsutvikling - evaluert måloppnåelse - OPPNÅDD

Minst to kvinner over 300 poeng, minst to menn over 400 poeng (justert til 280 og 380 i 2022)

OL medalje i 2024 og flere medaljer på øvrige internasjonale mesterskap.

Hovedmål: Medalje i OL 2024

Utfyllende kommentar:

Under evaluering av måloppnåelse er det her kun tatt hensyn til poenggrensene det ble justert til i 2022. Målet for poeng er oppnådd ved at man i henholdsvis 2021 (Ine Andersson) og 2022-2024 (Solfrid Koanda) hadde 2 ulike kvinner over 280 poeng. For menn har man også strategiperioden hatt 3 ulike menn som har vært over 380 poeng (Roger B. Myrholt i 2017-2018, Kim E. Tollefsen i flere år og Ragnar G. Holme i 2023-2024). I tillegg er det verdt å fremheve at det samlede nivået på kvinnesiden har økt betydelig. Hvis man ser på poenggrenser på 260 var det i 2016 en kvinne som gjorde mer enn dette, mens det i strategiperioden har vært 6 ulike kvinner som har gjort mer enn dette og hele 5 kvinner over dette samtidig i både 2022 og 2024.

Mål om medalje i OL er oppnådd, og det er også oppnådd mål om flere medaljer på øvrige internasjonale mesterskap, og dette gjelder i alle aldersklasser, og for begge kjønn. I perioden 2006-2016 tok man 6 medaljer (hvorav 4 på EM senior, 1 på EM U23, 1 på EM junior). I første del av strategiperioden 2017-2020 tok man 2 medaljer (EM U23), mens man i

andre del av strategiperioden 2021-2024 har tatt 36 medaljer (VM senior 6 medaljer, EM senior 15 medaljer, EM U23 6 medaljer, EM ungdom 7 medaljer, EM U15 2 medaljer). Samlet sett viser dette at man både på aldersbestemte mesterskap og seniormesterskapene har hatt en betydelig økning i medaljefangst gjennom perioden.

Utdanning/ kompetanse - evaluert måloppnåelse - IKKE OPPNÅDD

Utdanne tilstrekkelig med trenere, dommere, ledere og utøvere slik at norsk vektløfting er i stand til å nå våre aktivitetsmål

Hovedmål: Utvikle en ny og moderne trenerutdanning og iverksette denne

Utfyllende kommentar:

Dommerutdanning har vært god i perioden, og det er tilstrekkelig antall dommere i Norge, av riktig grad, slik at man er i stand til å nå sine aktivitetsmål.

Lederutdanning har dessverre ikke vært gjennomført som planlagt i perioden. Det har vært lite eller ingen strukturert aktivitet med klubb utvikling og lederutdanning.

For hovedmålet, å utvikle en ny og moderne trenerutdanning og iverksette denne, er dette ikke oppnådd. Trener 3 og trener 4 er ikke utviklet. Trener 1 er revidert, men trener 2 er ikke revidert. Dette arbeidet har stoppet opp.

Anleggsutvikling - evaluert måloppnåelse - IKKE OPPNÅDD

At styrkerommene som bygges i nye idrettsanlegg, på steder der det er vektløfterklubber, blir utformet slik at det kan trenes og konkurreres i vektløfting i arealet

Hovedmål: At antallet anlegg for vektløfting i Norge øker, og herunder at all ønsket vektløfteraktivitet kan gjennomføres.

Utfyllende kommentar:

Det har blitt økt tilgjengelighet for vektløfting i landet i kommersielle anlegg, men man har ikke kommet inn i de planer og de fora politisk som man trenger å være i for å sikre at det ligger som et premiss når det bygges nye idrettsanlegg at det skal legges til rette for å trene og konkurrere i vektløfting. Dette arbeidet har også stoppet opp.

Antidoping - evaluert måloppnåelse - OPPNÅDD

Utvikle gode holdninger mot doping i idretten

Utfyllende kommentar

Holdninger er vanskelig å måle, men det er gjort et stort arbeid med å utvikle gode holdninger gjennom Ren Utøver, Rent Idrettslag og Rent Særforbund. Selv om det er vanskelig å måle konkret, er opplevelsen til gruppen som evaluerer at det generelt er gode holdninger mot doping i idretten.

De beste utøverne (landslagene) har også Antidoping Norge på besøk minst en gang i året, og dette arbeidet følges godt opp.

Antidoping - evaluert måloppnåelse - IKKE OPPNÅDD

Ingen positive dopingprøver blant NVFs medlemmer

Utfyllende kommentar

Det har vært positive dopingprøver i perioden. Målet er ikke nådd.

Organisasjonsutvikling - evaluert måloppnåelse - IKKE OPPNÅDD

Hovedmål: Danne flere og styrke dagens klubber (Klubb utvikling)

Utfyllende kommentar

Det har vært lite eller ingen strukturert aktivitet med klubb utvikling og lederutdanning. Se ellers utfyllende kommentar under punkt om utdanning/ kompetanse.